

**教育平台线上课程用户行为数据分析与展示系统**

**项目进度计划**

Wisdom Group开发小组

**2023年6月**

1. 引言
   1. 本文目的

项目进度计划是项目管理十大知识领域中项目进度管理中重要的一部分，通常用来确定整个项目的进度计划，帮助项目负责人及项目其他工作人员确定目前以及未来的工作方向。

* 1. 术语和缩略语

项目范围基线：项目范围基线是批准的详细项目范围说明书与对应的工作分解结构和工作分解结构词汇表。

项目范围管理：，实质上是指一种功能管理，它是对项目所要完成的工作范围进行管理和控制的过程和活动。

项目基线：特指项目的规范、应用标准、进度指标、费用指标以及人员和其他资源使用指标。

* 1. 参考资料

《计算机软件文档编制规范》GB/T 8567-2006

《软件工程术语》GB/T11457—1995

《计算机软件质量保证计划规范》GB/T12504—1990

《计算机软件配置管理计划规范》GB/T12505—1990

《计算机软件分类与代码》GB/T13702—1992

《计算机软件产品开发文件编制指南》GB/T8567—1988

《计算机软件需求说明编制指南》GB/T9385—1988

《计算机软件测试文件编制规范》GB/T9386—4988

《软件维护指南》GB/T14079—1993

《软件文档管理指南》GB/T16680—1996

《软件支持环境》GB/T15853—1995

《软件工程方法与实践》2016，北京：机械工业出版社，窦万峰

1. 角色和职责

2.1 组织结构

唐天扬：PO项目负责人，任命为风险控制组组长

蔡周阳：Scrum教练

刘嘉诚：数据挖掘工程师，任命为项目质量保证组组员

马弈尧：数据挖掘工程师，任命为项目质量保证组组员

金骏喆：数据分析工程师，任命为项目质量保证组副组长

张 伦：数据分析工程师，任命为项目质量保证组组员

赵宇翔：数据分析工程师，任命为项目质量保证组长，变更控制委员会成员

张烜华：数据可视化工程师，任命为内外沟通大使，风险控制组组员

马婉荣：数据可视化工程师，任命为项目质量保证组组员

李 杰：数据可视化工程师，任命为项目质量保证组组员

2.2 角色、职责和人员

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 角色 | 成员 | QQ | 项目投入度 | 进入时间 | 释放时间 |
| PO项目负责人 | 唐天扬 | 1402607614 | 85% | 2023-6-26 | 2023-7-7 |
| Scrum教练 | 蔡周阳 | 3332981531 | 85% | 2023-6-26 | 2023-7-7 |
| 数据挖掘工程师 | 刘嘉诚 | 1035760380 | 85% | 2023-6-26 | 2023-7-7 |
| 数据挖掘工程师 | 马弈尧 | 806871962 | 85% | 2023-6-26 | 2023-7-7 |
| 数据分析工程师 | 金骏喆 | 1972191076 | 85% | 2023-6-26 | 2023-7-7 |
| 数据分析工程师 | 张 伦 | 821452259 | 85% | 2023-6-26 | 2023-7-7 |
| 数据分析工程师 | 赵宇翔 | 1004720929 | 85% | 2023-6-26 | 2023-7-7 |
| 数据可视化工程师 | 张烜华 | 1041227720 | 85% | 2023-6-26 | 2023-7-7 |
| 数据可视化工程师 | 马婉荣 | 2375226871 | 85% | 2023-6-26 | 2023-7-7 |
| 数据可视化工程师 | 李 杰 | 1726882022 | 85% | 2023-6-26 | 2023-7-7 |

1. 项目进度计划

2.1 计划进度（时间表）

2023-6-26：项目启动、成立团队，分配任务，制定项目管理计划

2023-6-26：定义数据分析内容，确定后期分析方向

2023-6-26：确定数据挖掘模型，寻找合适的框架

2023-6-27：撰写需求规格说明书

2023-6-28：完成数据集获取

2023-6-29：完成数据集清洗

2023-6-29：第一次迭代结束，分析问题并完成迭代报告

2023-6-30：对第一次迭代产生的问题进行整理解决

2023-7-3：初步完成数据可视化，可以根据挖掘数据生成一些图表

2023-7-3：第二次迭代结束，分析问题并完成迭代报告

2023-7-5：完成数据可视化

2023-7-5：第三次迭代结束，分析问题并完成迭代报告

2023-7-6：对第三次迭代产生的问题进行整理解决，最终集成。

2.2 阶段目标及节点

2023.6.26 项目启动并成立团队，制定项目管理计划

2023.6.29 第一次迭代结束，完成对数据集的处理

2023.7.3 第二次迭代结束，数据可视化基本实现

2023.7.5 第三次迭代结束，数据可视化功能实现，其他功能成熟

2023.7.6 进行汇报、总结，项目收尾